

周口职业技术学院党政办公室文件

周职办〔2025〕2号

周口职业技术学院党政办公室 关于印发校长李清臣在 2025 年全校教职工 大会上讲话精神的通知

校属各部门：

现将校长李清臣在 2025 年全校教职工大会上的讲话印发给你们，请认真学习贯彻，围绕学校主要发展思路和重点任务，加快推进学校高质量发展。

周口职业技术学院党政办公室

2025年2月17日



在 2025 年度教职工大会上的讲话

(2025 年 2 月 14 日)

校长 李清臣

老师们，同志们：

新岁序开，万象更新。按照校历安排，学校教职工于 2 月 10 日起正常上班。开学之初，事情很多，实际上，许多部门和同志，进入工作状态更早，包括寒假期间值班值守的同志，尤其是党政办公室、保卫处、后勤管理处、规划基建处等，持续开展工作，守护学校安全，确保了学校大局稳定。

刚才，王隼同志安排完分管工作，立即又去迎接省教育厅春季开学安全调研督导组来学校检查。爱霞同志此时在市里参加专项债申报相关工作会议，也是事关学校中州校区扩建的大事要事。

开学之前，2 月 4 日（正月初七）上午，我们在中州校区召开了中州校区产教融合实训基地项目建设会议，监理单位下达了开工令。2 月 9 日（正月十二），召开了省级高水平专业群验收暨“新双高”申报工作动员会，全体校领导、职能教辅部门负责人、相关学院骨干力量参加。接着，又召开了党委扩大会议，再一次研究 2025 年学校重点工作。我们之所以在学校正式开学之前召开这几次会，就是为了加快推进学校两件大事（两条主线任务）。

到今天，我们已经上班一周，明天学生开始返校，今天上午，我们召开全校教职工大会，**主要任务是：**学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大、二十届二中、三中全会和全国教育大会、全省教育大会精神，认真落实 2025 年全国教育工作会议和全省教育工作会议精神，总结工作，分析形势，安排部署 2025 年重点工作。今天的会议既是回顾 2024 年奋斗足迹，总结经验；也是为了凝心聚力，为 2025 年谋新篇、开新局。

刚才，秀萍同志宣读了 2024 年度市厅级以上集体荣誉和师生技能大赛获奖教师（团队）、省级以上科研项目名单，大家可以明显感受到，2024 年取得成绩要多于往年，这是各部门、广大教职工团结一致、奋力拼搏的结果。王隼同志宣读了 2024 年度考核表彰决定，设立了综合奖和 5 项专项奖，既有荣誉也有奖励，体现的是激励和导向作用。几位校领导（李嘉代表爱霞同志），分别就分管工作进行详细安排和部署，我完全赞同，请大家抓好贯彻落实。

为了更好地统一思想认识，把 2025 年各项工作做好，我再讲四条意见。

一、认清形势，增强紧迫感，在抢抓机遇中奋勇争先

我们曾多次分析研判职业教育发展和我们学校面临的形势，今天还要进行再分析，因为面对国家战略的深刻调整、产业经济的转型升级、职业教育改革的纵深推进，我们必须清醒地把

握职业教育发展规律，尤其是河南省职业教育发展的新变化、新动向，更好地抓住发展机遇。

（一）把握大势：国家和河南省职业教育发展的新要求

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视教育事业发展，重视职业教育建设。从新修订的《职业教育法》首次以法律形式明确职业教育与普通教育“同等重要”以来，职业教育改革与发展十分迅速，每年都有大举措、大变化。

去年9月，新时代第二次全国教育大会召开，明确到2035年建成教育强国。习近平总书记强调，要构建职普融通、产教融合的职业教育体系，大力培养大国工匠、能工巧匠、高技能人才。紧接着，全省教育大会召开，对加快建设教育强省进行动员部署，强调深化产教融合校企合作，提升职业学校关键办学能力，推进职教贯通、职普融通，优化技能人才成长发展环境，打造数量充足、结构合理、质量优良的高技能人才大军。

今年1月9日，2025年全国教育工作会议召开，再次强调要着力构建现代职业教育体系，助力新质生产力发展。2月10日（周一），2025年全省教育工作会议召开，安排布置全年教育工作，强调在第二轮“双高校”建设中，河南要有新作为。

紧接着，党中央、国务院正式颁布了《教育强国建设规划纲要（2024-2035年）》。明确提出，到2027年，教育强国建设取得重要阶段性成效，教育布局结构与经济社会和人口高质量发展需求更加契合。到2035年，建成教育强国。在具体任务

中提出，支持高校改善学生宿舍等办学条件，加快推动职业学校**办学条件全面达标**。建设一批办学特色鲜明的**高水平职业本科学校**，加快建设现代职业教育体系，培养大国工匠、能工巧匠、高技能人才。河南省的《教育强省建设规划纲要》已研制完成，将以省委省政府文件印发。

大家都知道，这两年职业教育发展最重要最具体的一件大事就是**新一轮“双高校”建设**。新一轮国家双高校建设以“办学能力高水平、产教融合高质量”为导向，以“五金”建设为核心打造职业教育“新基建”，职业教育正在从“规模扩张”向“内涵发展”转变。**内涵发展的标志**就是高水平职业学校和**高水平专业群**，还有**职业本科办学**。

刘宁书记到河南省工作以后，立足全省经济社会发展大局，科学谋划，提出了**“四高四争先”**目标要求：推动高质量发展、扩大高水平开放、创造高品质生活、实施高效能治理。在融入新发展格局和全国统一大市场建设上**奋勇争先**、在深化改革和创业创新创造上**奋勇争先**、在推动城乡融合发展和乡村全面振兴上**奋勇争先**、在保障生态安全和促进人与自然和谐共生上**奋勇争先**。这“四高四争先”就是河南省经济社会发展的目标要求和行动指南，也是河南教育发展的行动指南。刘宁书记到河南以后，调研的第四站就是周口（前面是郑州、洛阳、新乡），1月7日至8日，刘宁书记与水利部黄河水利委员会、淮河水利委员会主要负责同志一同，到周口市调研内河航运、临港产

业发展等工作。指出要持续推进港口建设，构建与河南省产业布局相适应的现代化内河航运网络，打造特色鲜明的临港产业集群。

从党中央、到教育部、再到河南省，对职业教育发展的要求越来越高、政策越来越具体、紧迫感越来越强烈。在这样一个职业教育发生剧烈变革和发展的大时代背景下，我们要深刻认识到机遇来之不易、发展刻不容缓。

（二）认清定位：河南省职业教育现状和学校发展机遇

河南现有高校 174 所，其中高职院校有 114 所、职业本科已批的及上报的 4 所（河南科技职业大学、漯河食品工程职业大学、黄河水利职业技术大学，河南工业职业技术学院）。高校及高职数量位居全国第一，职业教育的体量已很庞大。但是职业本科规模，仍未达到预期。这里面蕴藏着挑战与机遇，挑战是那么多的高校，竞争激烈！机遇是职业本科数量不足，谁高职办的好谁就能优先办职教本科。

从“双高校”情况看，新一轮国家双高校正在申报（河南的指标是 8 所），3 月底公布结果。随后就是省级双高校申报，一旦下文，很快就有结果！所以，我们要提前做好充分准备，必须获批省级高水平学校建设单位，不能有半点的含糊与犹豫。

（三）直面挑战：影响职业教育发展的新变量

一是人口结构呈现新趋势。近几年新出生人口下降明显，老龄化加剧，河南省已经进入深度老龄化社会。人口变化带来

3个影响：（1）影响专业设置，比如学前教育、小学教育等专业，我们目前已经停招部分师范专业或缩减招生规模；（2）未来生源危机，河南省职业院校规模数量大，将来资源过剩也大，生源竞争不可避免；（3）院校大洗牌，教育资源过剩，必然带来激烈竞争，出现优胜劣汰和资源集中，低质量学校淘汰出局，中间层次合并转型。

二是社会发展对优质教育有新期盼。从人民群众的角度看，上好大学的需要持续旺盛，接受高质量技术技能教育的认识越来越普遍。从发展的角度看，科技进步、产业发展需要越来越多的高水平技能人才，如何对接产业、对接新质生产力，办好职业教育，需要我们认真思考、深入研究，主动应对、加快发展。

（四）底线意识：职业教育发展面临的安全挑战

当前，传统安全与非传统安全风险叠加，内部安全和外部安全压力交织。主要包括：**一是网络环境带来的挑战。**网络安全风险日益凸显，比如沉迷网游、虚拟社交等，会导致与现实脱节，带来心理问题。网络诈骗、信息泄露威胁学生安全。网络信息混杂，会引发舆情危机或者对学生造成误导甚至诱导。**二是学生心理问题加剧。**心理健康问题越来越普遍，直接影响着学生安全和我们的教育教学。**三是校园周边环境复杂。**围绕学校，周边小商业多、闲散人员多，存在治安隐患。**四是社会交往活动增加带来的风险。**学生进行社会实践活动、自主实习

和寒暑假期间，会接触到外界复杂的情况，增加风险隐患，比如诈骗、非法用工等。其他还有消防、交通等方面的安全问题。这些风险隐患，哪一个没有防范好、处理好，都会引发更大的问题。

以上四个方面的分析，主要是想让大家认清形势，增强紧迫感；同时面对发展机遇，要勇往直前，奋力拼搏，撸起袖子加油干！

二、聚焦重点，明确目标任务，推动办学水平全面提升

关于 2025 年的具体工作，刚才几位校领导已就各自分管的工作进行了安排，学校近日将印发年度工作要点，请各部门按刚才讲的和学校文件认真贯彻执行。在这里，我针对“一二三四五学校发展思路”再作阐释，主要是点明发展主题、明确发展思路。

（一）锚定一个目标：创建职教本科。争办职教本科这个目标坚定不移、不能动摇！机会总是给有准备的人！只要我们一直准备，总会有机会！

（二）坚持两条主线（也叫两条路径）：扩建中州校区与“双高校”建设。以扩建中州校区为主，加强学校**硬件建设**；以“双高校”建设为主（契机），抓好学校**内涵建设（软件）**。这是学校办学的两条重要主线和路径。

1. 校区扩建，首先是达标工程的需要；其次是“双高校”建设的需要；第三是学校高质量发展、最终办职教本科的需要。

2. “双高校”建设。要狠抓、大抓，树立抓内涵就是抓未来的理念；其抓手就是“双高校”！“双高校”建设有**九大任务**：落实立德树人根本任务，创新产教融合机制，打造高水平专业群，建设一流核心课程，开发优质新形态教材，建设高水平双师队伍，建设产教融合实训基地，构建数字化教学新生态，拓展国际交流与合作。

今年是第一轮双高校验收及第二轮双高校申报叠加的关键年、关键期，必须紧紧抓住这一关键任务不放松！（2月9日，正月12日开过动员会）围绕关键核心办学能力提升，紧抓不放，一抓到底，持之以恒，久久为功。

（三）实施三大战略：制度立校战略、人才强校战略、质量兴校战略。三大战略是方向、是关键、是根本。今天，我再强调**制度立校**。首先是**定制度**（主要是各相关职能部门的事，负责人要操心想事、用心做事），2024年，党政办公室、教务处、人事处等职能部门研制了20余项管理办法、规章制度，经会议讨论后已经印发。**然后是真正执行制度**。定制度干什么？就是为了执行，执行中强调“四规”（立规矩，守规范；定规章，守规定），要人人遵守，领导干部更要带头遵守。这是学校走上正规的必由之路。百年老校都是这样走出来的。

（四）推进四大工程：办学条件达标工程、师资队伍建设工程、教学质量提高工程、学生素养提升工程。这是上面两条主线、三大战略的具体化。四大工程是实施层面的内容，每一

项工程都有大量的工作要做，都需要相关职能部门和各教学院（部）具体抓落实，出台制度、办法抓落实。

（五）实现五大任务：办学条件大改善、师资水平大提升、管理水平大提高、教育质量大跨越、学校实力大发展。五大任务的实现是结果，是前面抓好二、三、四的结果。五大任务的实现需要我们周职人团结奋斗、接续奋斗。

三、鼓足干劲，激发进取心，营造干事创业新气象

为认真做好全年的工作，完成全年的目标任务，下面我从五个方面（也叫五个度）给大家提出希望或要求，也与大家共勉。

（一）站位有高度。站位高才有大局意识，高站位要从3个角度来看。一是**政治的高度**，只有政治上高站位，工作上才能有高定位。要注重学习贯彻习近平总书记重要论述和党中央、省委、市委决策部署，学习贯彻教育部、省教育厅最新政策和工作要求。二是**服务区域发展的高度**，要围绕教育强省建设、教育强市建设，围绕河南重大战略发展、“四高四争先”和“7+28+N”产业链群，围绕周口主导产业，开展专业建设、产教融合、人才培养等工作。三是**学校发展的高度**，围绕学校主要发展思路谋划各部门工作、制定各部门工作计划。

（二）谋划有深度。一是要围绕学校发展主线任务，敢于定高指标，敢于领重任务，敢于加硬担子。“双高”九大任务（33个观测点），既是2个高水平专业群的建设任务，也是所

有专业建设的标准和指标！二是要坚持高标准，作为我们学校来讲，“双高校”建设的任务很重，尤其是国家级的各种项目、荣誉、团队、奖项等等，都有很大的差距！甚至省级的教学、科研团队和教学成果特等奖都还没有！所以，谋划工作要坚持高标准，不要搞低层次重复，含金量不高的项目、竞赛可以不参加，要集中精力往高处走，把目标定高一些，比如去年进了国赛，今年要能拿一等奖二等奖。三是谋长远与谋当下相结合，既要考虑当前工作的紧迫性和实效性，又要着眼长远，为未来发展奠定基础。比如专业与专业群建设；师资队伍建设；教学上的日常管理与提高教育教学质量；近期工作与中期长期的目标，等等，要用心想事，用力做事（工作上要做到四用：用心、用情、用力、用劲）。要通盘考虑，统筹谋划工作，要坚持提前谋划下周具体工作；做到周周有计划，月月有小结。

（三）执行有力度。一是不打折扣、务实重干。不打折扣，这要求既不能拖延，也不能降低工作质量，比如值班制度，去年开始已明确要求值班人员晚上住校，能不能坚持？总体上是好的。这个我们要坚持住，这学期从明天晚上开始，晚上值班住校，校领导带头，明天后天是我的班。为什么这么做？安全责任（后面我还要专门讲）！**务实重干**，就是要避免形式主义，看结果重效果，该带头干的要带头干，实干高于一切。二是**勇于担当、善于攻坚**。勇于担当，任务有困难，工作有挑战有风险时，敢不敢承担责任，能不能不推诿、不逃避，上下一心，

不当甩手掌柜，既当指挥员，又当战斗员；要当周职发展的实干者，不当走场不走心的过客，不当出工不出力的看客，不当说到不做到的说客。**善于攻坚**，“双高”建设任务繁多，校区扩建困难重重，重点难点不可避免，需要敢啃硬骨头，能打硬仗，要敢于担责、担难、担重、担险，干大事，需要有一支这样的队伍。**三是敢于创新、善作善成**。工作既要中规中矩，又要敢于创新、大胆创新。教学改革、学生管理、人事制度等都需要改革创新。建筑与港航学院在教研室综合改革、实践教学体系改革、科研任务清单等方面进行了大胆探索，很有成效，有些做法值得推广；他们还提出要成立周口市内河航运协会，非常好，这个事上升到学校层面，写入工作要点，推进实施。大家要比学赶超，力争上游。

（四）作风有宽度。新的一年，重任在肩，我们还要加强作风建设。**一是善于沟通协调**，提高沟通协调能力，加强部门之间交流协作，树立全校一盘棋思想。**二是包容理解**，包容他人的习惯和做事风格，接纳不同的意见和想法，不在小事上搞分歧，用团结一心凝聚最大发展合力。不要乱告状、告黑状，这样不好，影响发展大局。如果一个单位养成了动不动就告状，那这个单位就没有前途，就发展不好！**三是做好表率**，部门领导要当好榜样，带好队伍，带领部门人员踏踏实实干工作。工作人员上班要遵守工作纪律，不迟到、不早退，更不能旷工、旷课，要珍惜自己的工作岗位。

（五）工作有温度。对工作有没有感情，体现的不仅是作风，还有工作成效。作为**领导干部**，要承担领导责任，心系学校发展，重在以上率下、以身作则，更重在做好决策、营造干事创业氛围。我们从上学期开始执行校领导接待日制度，就是听取师生诉求、了解师生困难、化解矛盾风险，是一个具体的、有温度的做法，这个要坚持下去，真正发挥作用。**二级学院负责人**要坚持上课、听课，切实抓好班子、带好队伍，营造干事创业、风清气正良好氛围（每个学院几十位教职工，要带好，要有发展的良好气象！）。**职能部门管理人员**，要强化服务大局和中心工作，提升管理能力和履职能力；要改进工作方式方法，提高工作效率。**一线教师**的主责主业就是用心用情备好课，上好理论课、实训课；带好实习生，辅导好学生，为学生成长与发展负责；搞好科研和自身成长；同时，关心关注专业建设、学校发展。**辅导员**工作更需要情感和温度，只有真心关爱学生，才能做好思想政治辅导、心理健康辅导，建立良好师生关系，为学生成长保驾护航。**后勤保卫人员**从事的是最基础的服务与保障工作，做好细节，贵在坚持。

同志们，教育是有温度的事业，我们作为职教人，要在周职院不同岗位上尽心尽力尽职尽责，要对职业教育事业有感情，真正热爱教育、热爱学校、爱护学生，把师生冷暖放在心上，把学生成长与发展的任务牢牢扛在肩上，把学校建设与发展的**大事稳稳地举在自己头上**。

四、坚守底线，织密防护网，全力维护学校安全稳定

为确保完成年度工作任务，顺利推进“双高校”建设和中州校区扩建，提升办学实力，保障师生和校园平安，我再强调一下安全工作。

安全稳定是我们办学校做教育的红线、底线和生命线。习近平总书记对安全工作高度重视，多次进行指示批示。全国、全省 2025 年教育工作会议专门部署安全稳定工作。省委、省政府对校园安全稳定多次作出批示。2 月 10 日，2025 年全省教育工作会议之后，省委省政府又立即召开了全省新学期开学准备工作会议，省领导王刚、宋争辉作重要讲话，重点是强调开学前后的安全，布置全年学校的安全工作，明确任务，压实责任。我们学校党委会、校长办公会、每次大会即逢会必讲安全，就是因为安全工作太重要，必须做到万无一失。

一是明确安全责任，加强协调联动。校领导按照分工牵头负责，各职能部门、各二级院部各负其责，落实校园安全“三管三必须”职责。各部门既要根据职责做到守土有责，也要根据工作需要加强沟通协调，团结协作。

二是筑牢政治安全和意识形态防线。严格落实意识形态工作责任制，压实第一责任和各部门主体责任。加大舆情等不稳定因素排查和矛盾化解力度，加强阵地建设，提高风险研判能力。强化师生思政教育引导，密切关注师生思想动态。宣传部、学生处等部门要切实负起责任。

三是夯实校园安全基础。对校园基础设施、水电气设备、消防、监控等进行常态化风险隐患排查，及时维护维修，加强安保巡逻和校园周边综合治理，做到重大风险隐患动态清零。后勤管理处、保卫处是主要部门，教务处做好实验实训室安全工作。

四是做好校园七大常规安全工作。一是消防和用电安全，近年省内外学校出现了多起事故，教训很深刻，必须时刻盯紧，毫不松懈，**重点在宿舍**，主要是防火、吸烟及大功率电器违规使用。二是食品安全，重点在餐厅、超市等。三是交通安全，包括校内交通管控和校外交通疏导预防，内部加强管理，同时做好日常安全提醒。四是学生生命安全，包括设施隐患排查、特殊人群排查等，学生处、后勤、各院部等做好预防等相关工作。五是实验实训室安全，教务处、各院部加强管理，规范使用。六是实习安全，做好安全教育、提醒，加强学生实习期间的日常管理。七是施工安全，重点在中州校区，规划基建处是主体，后勤管理处、保卫处做好配合，还有在中州校区的五年制、继续教育学院等要重视。

五是加强师生安全教育。利用好主题班会等活动，切实提高学生安全防范意识。加强消防、逃生等各类培训演练，提升学生自我保护和自救能力。完善应急处置预案，强化突发事件处置能力。做好特殊学生群体的观察、引导和管理。学生处、保卫处、各二级学院（部）要做好日常安全工作。

六是加强心理健康教育与疏导。定期排查筛查，盯住重点人员。做好心理健康日常教育，提高学生自我疏导能力。加强心理咨询值班服务工作。马院心理健康教育中心、学生处和各二级院部各负其责。

老师们，同志们，一年之计在于春，万事之计在于行。新的一年，让我们保持蛇行千里的韧劲，锚定“双高”建设和中州校区扩建两条主线，围绕年度重点工作任务，以“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感、“坐不住”的责任感，凝心聚力、真抓实干，在服务区域战略、赋能地方发展中彰显周职担当，书写属于我们这一代周职人的辉煌篇章！

最后，祝愿各位老师和同志们身体健康，阖家幸福，工作顺利如意！

谢谢大家！